

HACIA UNA INFRAESTRUCTURA PARA LA MOVILIDAD SOSTENIBLE

CONSTRUYENDO
UNA HOJA DE RUTA



Colaboración



Construcción de una hoja de ruta

Sostenibilidad y criterios ASG

1



Los **criterios ASG** en la infraestructura de movilidad carretera

Reunión del sector de la infraestructura de movilidad carretera

Taller: Reflexión colectiva

2



Hallazgos:

Buenas prácticas y oportunidades:
10 aspectos que funcionan

Amenazas y retos:
Asignaturas pendientes

Ejercicio participativo:
Acciones a corto, mediano y largo plazo

Hoja de ruta

3



Autodiagnóstico

Aumento de capacidades

Objetivos e iniciativas estratégicas

Sector de la infraestructura para la movilidad carretera

Concesionarios de infraestructura por carretera

Banca de inversión, de desarrollo y privada para financiamiento

Empresas de transporte de personas y carga

Fabricantes y comercializadores de vehículos y desarrolladores de tecnología para transporte

Entidades gubernamentales

Hallazgos: 10 aspectos que funcionan

1. Realización de **análisis de materialidad y de riesgos** como guía de actuación y priorización de acciones
2. Apoyo de **consultores especializados**
3. Adopción de **criterios ASG** como estrategia de negocio
4. Elaboración de **políticas y principios** reguladores de los criterios ASG
5. **Creación de programas de capacitación y de guías de apoyo**
6. Establecimiento de **mesas de diálogo con grupos de interés**
7. Desarrollo de **comités y áreas especializadas en ASG**
8. **Desarrollo de objetivos y métricas** para acelerar su adopción
9. Estipulación de **obligaciones contractuales** en materia ASG con proveedores
10. **Consenso del valor** de criterios ASG para el sector



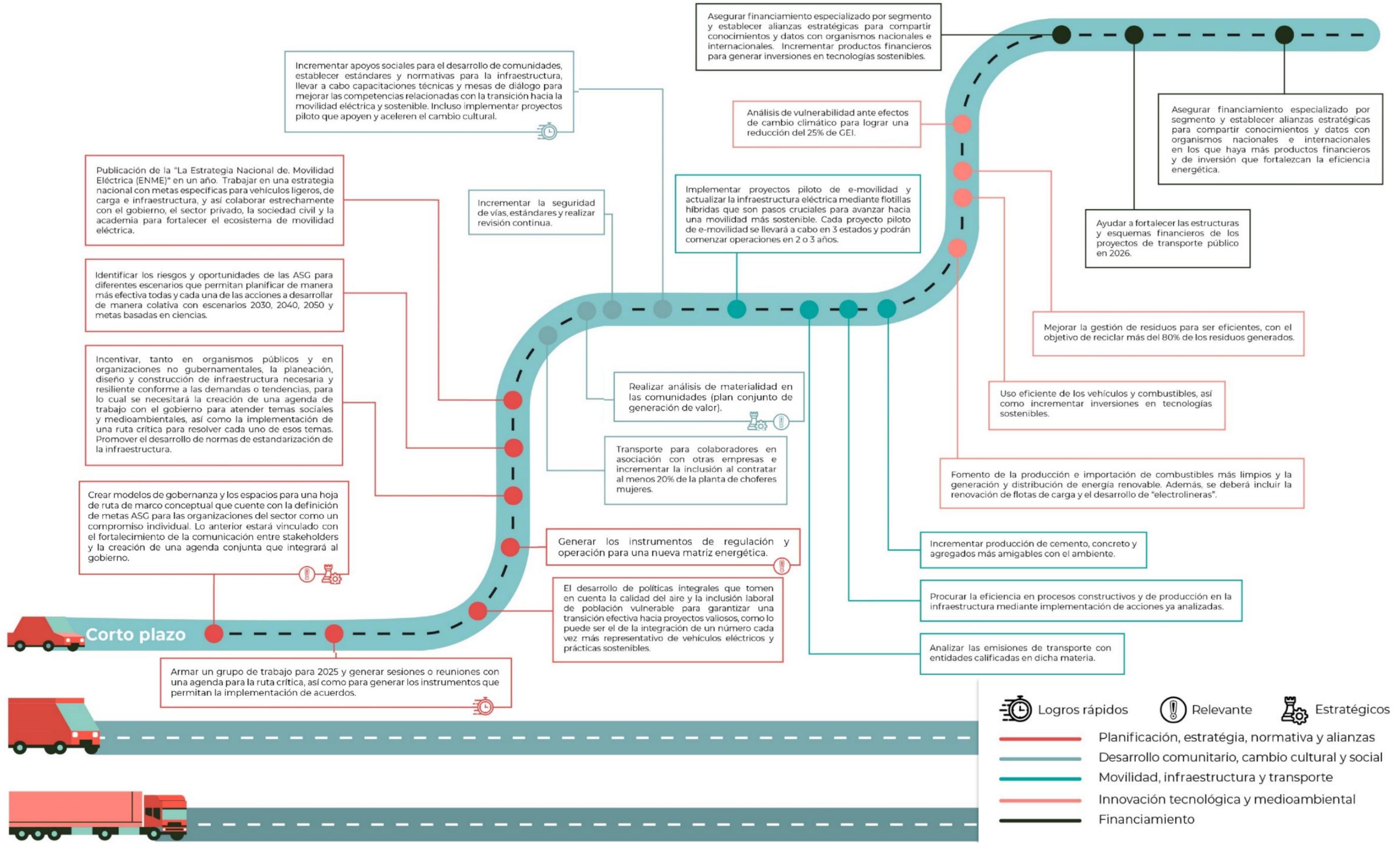
Hallazgos: Asignaturas pendientes

1. **Mejorar del conocimiento** sobre criterios ASG en el personal no especializado
2. **Incrementar en el dominio de regulación ASG sofisticada**
3. **Crear de políticas nacionales** que promuevan la transición hacia prácticas ASG
4. **Reducir de incertidumbre sobre implicaciones** de adoptar tecnologías sostenibles
5. **Desarrollar de investigación aplicable**
6. **Incrementar de incentivos** para que PYMES adopten los criterios ASG
7. Aumentar la **colaboración** en el sector
8. **Ampliar de presupuesto** para implementar iniciativas ASG
9. Mejorar de la **claridad sobre el acceso a financiamiento** para proyectos ASG



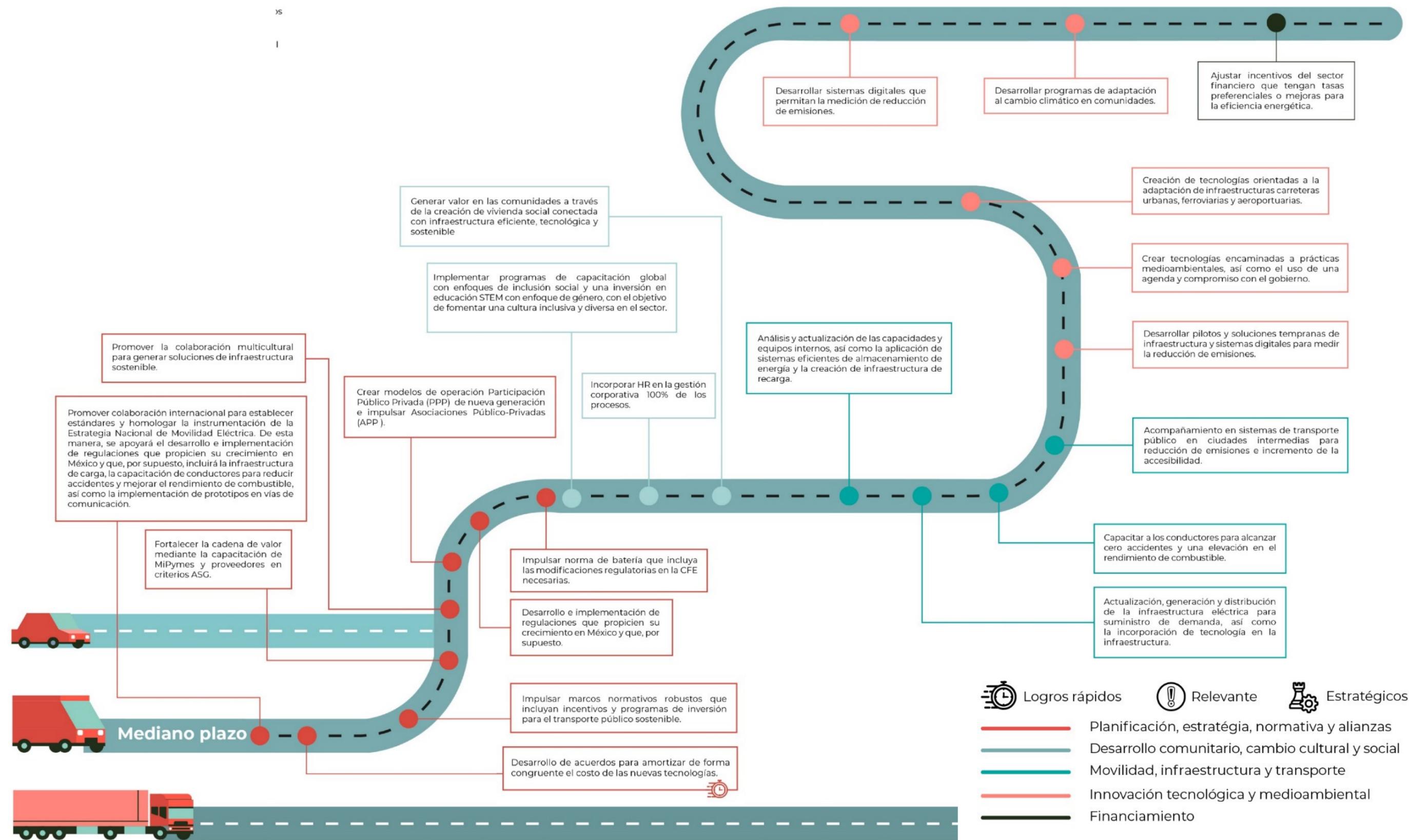
Hallazgos: Ejercicio participativo

Propuesta acciones corto plazo: Menos de 3 años



Hallazgos: Ejercicio participativo

Propuesta acciones mediano plazo: Entre 3 a 5 años

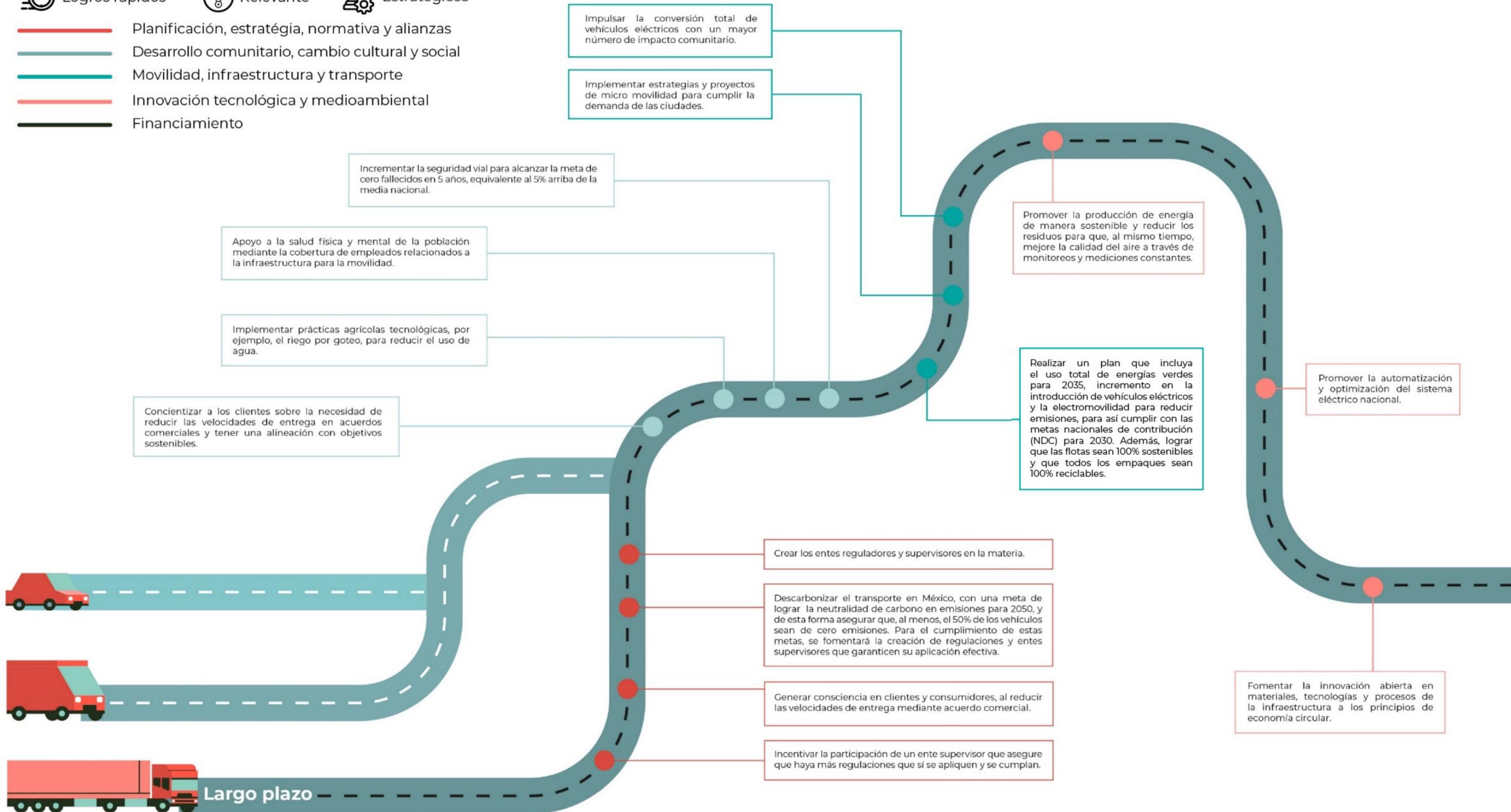


Hallazgos: Ejercicio participativo

Propuesta acciones largo plazo: Más de 5 años

 Logros rápidos  Relevante  Estratégicos

-  Planificación, estrategia, normativa y alianzas
-  Desarrollo comunitario, cambio cultural y social
-  Movilidad, infraestructura y transporte
-  Innovación tecnológica y medioambiental
-  Financiamiento



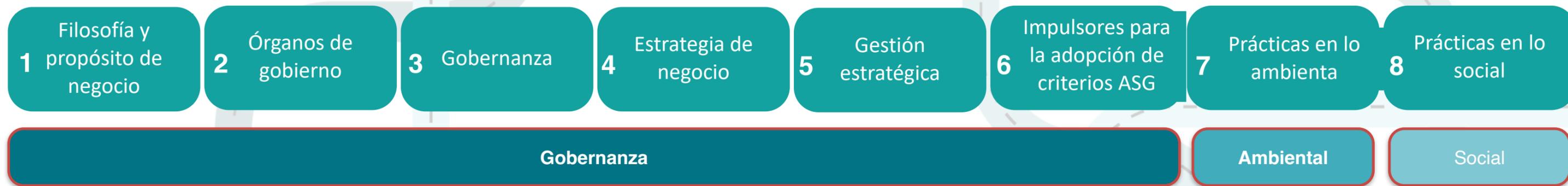
Hoja de ruta

Fruto de la reflexión colectiva y de consultores expertos del Tecnológico de Monterrey se desarrolló una hoja de ruta dividida en tres componentes:

- Realizar un **autodiagnóstico** para evaluar la preparación que tiene las empresas en la adopción de prácticas de sostenibilidad.
- **Aumentar las capacidades** de la empresa a partir de los resultados en el diagnóstico y de acuerdo con las necesidades para implementar acciones.
- **Definir objetivos** estratégicos, que generen valor para el negocio y sus grupos de interés.

Hoja de ruta

Autodiagnóstico



Se reconoce la necesidad de evaluar el punto de partida

Autodiagnóstico

PREGUNTAS	PUNTO		
	1 PUNTO No se tiene la práctica	2 PUNTOS Se tiene la práctica aunque falta reforzarla	3 PUNTOS Se tiene la práctica y se es ejemplo para otras organizaciones
1. Filosofía y Propósito del Negocio (Ponderación: 15%)			
1 ¿La sostenibilidad y la adopción de los criterios ESG forma parte de la filosofía del negocio? Ejemplo: Han de finido como un mandato del consejo hacia los accionistas ser sostenibles	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2 ¿La sostenibilidad y los criterios ESG forma parte de la propuesta de valor y del modelo de negocio (organización)?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3 ¿En el propósito de negocio (misión y visión) se define la contribución del negocio (organización) a al bien común, a la sostenibilidad y/o al cumplimiento de los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
4 ¿La sostenibilidad y/o la adopción de los criterios ESG forma parte de los valores del negocio (organización)?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2. Órganos de gobierno (Ponderación: 15%)			
5 ¿Se tienen como parte de los órganos de gobierno a un Consejero que sea experto en términos de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
6 ¿Se han creado comités de sostenibilidad y/o para la adopción de los criterios ESG como parte de los órganos de gobierno y los sistemas de gestión en la empresa (organización)?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
7 ¿Se tiene un responsable a nivel directivo para liderar las iniciativas de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG en el negocio (organización)?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3. Gobernanza (Ponderación: 15%)			
8 ¿Se tienen manuales, políticas, procedimientos y reglamentos que aborden los temas de sostenibilidad y/o los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
9 ¿Tiene un código de ética y conducta que aborden los temas de sostenibilidad y/o los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
10 ¿Las políticas de la empresa (organización) están alineadas a los principios internacionales en temas de sostenibilidad y criterios ESG relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
11 ¿Hemos identificado e integrado a nuestra cadena de suministro y a nuestra cadena de valor a nuestros distintos grupos de interés para que demandara conjuntamente colaborar con nosotros en términos de sostenibilidad y/o la adopción de los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

1 PUNTO No se tiene la práctica	2 PUNTOS Se tiene la práctica aunque falta reforzarla	3 PUNTOS Se tiene la práctica y se es ejemplo para otras organizaciones
------------------------------------	--	--

4. Estrategia del Negocio (Ponderación: 15%)			
12 ¿Como parte de la planeación estratégica se analiza el contexto alrededor del tema de la sostenibilidad y/o la adopción de los criterios ESG, incluyendo variables que puedan influir en lo que se refiere a la infraestructura para la movilidad (ejemplo: nearshoring)?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
13 ¿Se ha realizado un análisis de materialidad y de doble materialidad en términos de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
14 ¿Se ha realizado un análisis de riesgos en términos de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
15 ¿Se tienen objetivos estratégicos, metas y métricas de desempeño en términos de sostenibilidad y/o para la adopción de los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
16 ¿Se tienen iniciativas y/o proyectos para atender los temas de sostenibilidad o los criterios ESG en el negocio relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
17 ¿Se participa en distintivos, reconocimientos y certificaciones alrededor de los aspectos de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG, particularmente relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
18 ¿Se tienen un Plan de Trabajo para atender los temas de sostenibilidad o los criterios ESG en el negocio relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
19 ¿Se tienen un presupuesto asignado para atender los temas de sostenibilidad o los criterios ESG en el negocio relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
20 ¿Se ha integrado dentro de las operaciones del negocio (organización) infraestructura sostenible que se puede aprovechar?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
21 ¿Se ha integrado dentro de las operaciones del negocio uso de la inteligencia artificial para mejorar la eficacia en las acciones del negocio, particularmente para atender los temas de sostenibilidad o los criterios ESG en el negocio relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
5. Gestión Estratégica (Ponderación: 15%)			
22 ¿Se tienen programas de formación y capacitación en la empresa para la adopción de prácticas de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG, particularmente los relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
23 ¿Tiene un control del cumplimiento regulatorio (leyes, normas, reglamentos) en temas de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG aplicables a la empresa (organización) a nivel nacional e internacional y relacionados también con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
24 ¿Se tienen reuniones de seguimiento para revisar las métricas, los planes y las iniciativas de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG, particularmente los relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
25 ¿Se realizan ajustes a la estrategia de acuerdo al aprendizaje sobre la acción y en base al resultado de los planes y las iniciativas de sostenibilidad y/o adopción de los criterios ESG, particularmente los relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Autodiagnóstico

1 PUNTO No se tiene la práctica	2 PUNTOS Se tiene la práctica, aunque falta reforzarla	3 PUNTOS Se tiene la práctica y se es ejemplo para otras organizaciones
------------------------------------	---	--

1 PUNTO No se tiene la práctica

2 PUNTOS Se tiene la práctica aunque falta reforzarla
--

3 PUNTOS Se tiene la práctica y se es ejemplo para otras organizaciones
--

6. Estrategia del Negocio (Ponderación: 15%)

26 ¿Se cuenta con el apoyo de consultores expertos en temas de sostenibilidad y/o criterios ESG contratados por la empresa y relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
27 ¿Se tienen reuniones para generar un diálogo profundo alrededor de los temas de sostenibilidad y la adopción de los criterios ESG con los grupos de interés del negocio (organización) relacionados con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
28 ¿Se participa en eventos, congresos y foros que atiendan temas de sostenibilidad y de criterios ESG del sector, particularmente de la infraestructura para la Movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
29 ¿En la empresa se reconoce que hay mega-tendencias en términos de sostenibilidad o los criterios ESG que pueden aprovechar que están relacionadas con la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
30 ¿Se tiene conocimiento de los organismos que pueden financiar proyectos en términos de sostenibilidad y adopción de criterios ESG bajo condiciones favorables para el negocio (organización) relacionados con la infraestructura para la movilidad? Ejemplo: Nafinsa	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
31 ¿Se han desarrollado proyectos colaborativos que atiendan temas de sostenibilidad y de criterios ESG del sector, particularmente de la infraestructura para la Movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
32 ¿Se emite un informe de sostenibilidad elaborados tomando como ejemplo las guías que existen a nivel internacional (ejemplo: Informe GRI)?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
33 ¿Se tienen certificaciones o reconocimientos que reconozcan las prácticas que se tienen en temas de sostenibilidad y de criterios ESG del sector, particularmente de la infraestructura para la Movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

7. Prácticas en lo Ambiental (Ponderación: 10%)

34 ¿Se tiene infraestructura para cuidar el medio ambiente?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
35 ¿Se cuenta con vehículos eléctricos o híbridos?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
36 ¿Se ha integrado la tecnología para reducir las emisiones contaminantes, tener menores gastos de energía, agua, y un uso más eficiente de los recursos naturales?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
37 ¿Se tienen prácticas de economía circular?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
38 ¿Se tienen programas para reducir o eliminar los contaminantes que genera la empresa, reducir el uso de energía, del agua y en lo general de los recursos naturales, además de reciclaje y disposición apropiada de los residuos?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
39 ¿Se participa en programas en colaboración con organizaciones sociales y otras personas o grupos que cuiden el medio ambiente?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
40 ¿Se ha integrado acciones en todas nuestras operaciones que nos prevengan ante las afectaciones del medio ambiente a nuestra organización?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

8. Prácticas en lo Social (Ponderación: 10%)

41 ¿Se tienen programas para mejorar la calidad de vida de los colaboradores en el trabajo reconociendo la dignidad de la persona?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
42 ¿Se impulsan programas de salud y seguridad en el trabajo?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
43 ¿Se impulsan programas de difusión que promuevan manejar seguros carreteras?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
44 ¿Se realizan programas de capacitación para el desempeño de las funciones en cada puesto (ejemplo: cursos de manejo para choferes)?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
45 ¿Se realizan exámenes médicos y programas para la prevención y atención de la salud?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
46 ¿Se cuenta con una línea de denuncia ética y se cuenta con las políticas, procedimientos y estructuras eficientes para dar atención a ella y los requerimientos de solución de los usuarios?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
47 ¿Se tienen programas de voluntariado para impulsar proyectos en beneficio del medio ambiente, los animales o la sociedad, particularmente a aquellos que atienden temas de educación y otros que impacten en las causas de la descomposición social?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
48 ¿Se colabora con programas de formación para el empleo en condiciones de igualdad y de inclusión en las localidades en donde opera?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
49 ¿Se tienen programas de desarrollo de proveedores, particularmente en lo que corresponde a la infraestructura para la movilidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
50 ¿Se colabora en programas sociales que den atención a las necesidades de la comunidad?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
51 ¿Se participa en programas para impulsar el desarrollo de políticas públicas / leyes, proyectos e iniciativas a través del diálogo con las autoridades gubernamentales en beneficio del sector, de la sociedad y en logros de los temas de sostenibilidad y de criterios ESG del sector, particularmente de la infraestructura para la Movilidad??	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
52 ¿Se participa con asociaciones, cámaras y grupos empresariales para impulsar acciones de sostenibilidad o para la adopción de los criterios ESG?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
53 ¿Se ha participado en la construcción de infraestructura más sustentable (insumos) apoyados con la intervención y participación local?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Subtotal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Total puntos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
% en cada nivel de madurez	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Madurez del negocio			

Hoja de ruta

Autodiagnóstico



Se reconoce que se **debe madurar** al interior del **negocio** para **impulsar el cumplimiento** de objetivos estratégicos e iniciativas de **valor compartido** con sus **diversos grupos de interés**.

Aumento de capacidades



Prácticas ambientales y sociales

Aplicar prácticas ambientales y sociales, reconociendo que las primeras se refieren al cuidado y preservación del medio ambiente y prevención del daño ambiental pueden provocar. El ámbito social se refiere a mejorar la calidad de vida en el trabajo, el desarrollo de programas de capacitación, y el impulso de programas de voluntariado

Impulsores, adopción de metodologías de valor, certificaciones y reconocimientos

Integración de impulsores y metodologías de valor para la adopción de las prácticas ASC, como la contratación de consultores expertos en la materia, la promoción de eventos, congresos y foros.



Estrategia de negocio

Estrategia de negocio que incluya un análisis de materialidad y de riesgos para poder definir los objetivos e iniciativas estratégicas.



Modelo. Filosofía y Buen Gobierno

Invitación a que los dueños de la empresa y los integrantes del consejo de administración y sus principales directivos reflexionen sobre el valor que tiene la adopción de los criterios ESG.

Hoja de ruta

Autodiagnóstico



Principales hallazgos

- Es necesario mejorar el dominio de los conceptos y temas de ASG en el sector.
- Es indispensable aumentar el entendimiento que las personas de un tipo de organización del sector tienen respecto a las de otros tipos.
- Las acciones o factores que para algunas organizaciones son buenas prácticas u oportunidades, para otras son frenos u obstáculos, lo que muestra diferencias entre la madurez del desempeño en ASG entre organizaciones del sector.

El **hallazgo más valioso** fue descubrir **la voluntad del sector** de hacer este **esfuerzo en sostenibilidad** de forma colectiva, sectorial y colaborativa.

El **ejercicio participativo** nos ofrece un **punto de partida**, si el sector así lo desea puede ser **una línea base común** para el incremento de la **ambición colectiva** del sector en el desempeño de los **criterios de ASG**.

Nuestra propuesta es crear un **espacio duradero de intercambio y co-creación** de estrategias en ASG para el sector, donde las organizaciones con **mayor madurez** en cierta **acción o criterio** impulsen a las demás a mejorar y en **donde estos objetivos generales se lleven a lo específico, medible, incrementable y escalable**

**Te invitamos a construir juntos
un sector de la infraestructura
de la movilidad vial y carretera
comprometido con un futuro
sostenible.**