

Reporte de Gestión en materia de Cambio Climático 2024 bajo las recomendaciones del TCFD

Dirección Ejecutiva de Sostenibilidad y Atención al Usuario

Septiembre 2025

Gobernanza

Informe sobre la gobernanza de la organización con respecto a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

a) **Describa la forma en que el Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima**

Nuestro Consejo de Administración es responsable de supervisar la operación de la compañía y está integrado por nueve miembros al 31 de diciembre de 2024. Dentro de estos nueve miembros, uno de ellos ostenta el cargo de presidente, cuatro de ellos tienen cargo de vicepresidente, y tres son consejeros ejecutivos.

Dentro del Consejo se han creado cuatro Comités especializados: Comité de Recursos Humanos, Comité de Auditoría y Riesgos, Comité ASG y el Comité Directivo de Seguridad.

Adicionalmente, desde 2021, se instituyó el Comité ASG con el propósito de comprometer a la empresa a largo plazo en la generación de valor para nuestros accionistas, reconociendo la importancia de alinear los rendimientos con nuestros objetivos y prácticas responsables en áreas Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo.

Durante el 2024, el Comité ASG abordó los principales avances y resultados de la Estrategia de Mitigación y Adaptación, Diagnóstico de Derechos Humanos, Diagnóstico de Biodiversidad, Programa de Cumplimiento de los Proyectos y Acciones Sociales y Ambientales, Voluntariados y el Cumplimiento Normativo Ambiental, así como los temas relevantes de la Estrategia de Comunicación ASG y la gestión de riesgos ASG.

El principal objetivo de este Comité ASG reside en establecer un proceso operativo que facilite el logro de los objetivos y metas ASG de la empresa, además de cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, la cual hemos adoptado en la organización.

Composición del Comité ASG:

- Presidente: David Díaz
- Miembros del Comité: Kitt Zuk y Xu Ling Zhang
- Observadores: Vanessa Silveyra, Marco Padilla, Diego de Lapuerta, Fernando Sotos, Itzel Meyenberg, Rubén Aranda
- Secretaria: Cristina Santos

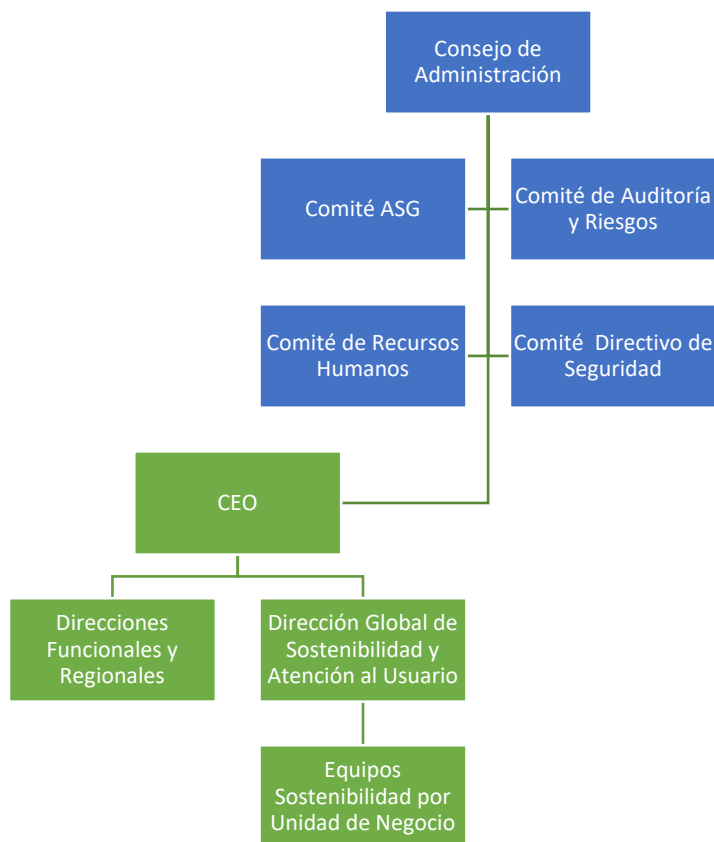
En 2024, de acuerdo con lo estipulado en los Estatutos del Comité ASG de ALEATICA, se realizaron dos sesiones ordinarias, la primera de ellas el 07 de junio y la segunda sesión el 12 de noviembre. En seguimiento del Plan de Reporte, se informó sobre los avances y resultados de los principales proyectos de ALEATICA y sus Unidades de Negocio, la Estrategia de Mitigación y Adaptación, el Diagnóstico de Derechos Humanos, Diagnóstico de Biodiversidad, Implementación de los Proyectos y Acciones Sociales y Ambientales, Cumplimiento Normativo Ambiental, así como los temas relevantes de la estrategia de Sostenibilidad.

Adicional al Comité ASG, la Dirección Global de Sostenibilidad y Atención al Usuario, se encuentra estructurada, con la dirección, una gerencia y con un especialista Sostenibilidad Ambiental y Social, apoyados por un representante de Sostenibilidad o Ambiental en cada Unidad de Negocio, quienes reportan periódicamente el desempeño de la estrategia de sostenibilidad a la Dirección Global y a su Consejo.

b) Describa la función de la administración al evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Las principales funciones y responsabilidades del Comité ASG consisten en:

- Establecer, acordar y mantener bajo revisión la estrategia ASG de la empresa, garantizando que las mismas continúen siendo parte integral de la estrategia general y de su aplicación, así como que las actividades sociales, medioambientales y económicas se encuentren alineadas.
- Promover el diálogo con diversas partes interesadas de la empresa para comprender sus expectativas y conocer sus conocimientos sobre temas ASG.
- Garantizar que la empresa reconozca el impacto de sus actividades, incluyendo a sus accionistas, clientes, colaboradores, proveedores y a la comunidad en general, y que dentro de las actividades y operaciones generales y de sus planes de crecimiento y desarrollo empresarial, dichas actividades se lleven a cabo de manera responsable.
- Revisar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades ambientales, sociales y de gobernanza del negocio para la toma de decisiones que afecten a la operación y a las comunidades.
- Mantener al día y plenamente informado al Consejo sobre las cuestiones estratégicas y los cambios de negocio que pudieren llegar a afectar a la empresa y al mercado en el que opera.
- Desarrollar y apoyar las actividades necesarias para convertir las políticas ASG en un plan eficaz para su aplicación y acordar un programa de actividades específicas ASG con el apoyo de objetivos adecuados e indicadores clave de rendimiento.
- Supervisar el cumplimiento de las políticas ASG en la Sociedad y revisar los resultados respecto a los objetivos acordados.



Estrategia

Informe sobre los impactos reales y potenciales de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en los negocios, estrategia y planeación financiera de la organización para todos los casos en los que dicha información sea relevante.

- a) **Describa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que se han identificado a corto, mediano y largo plazo.**

Riesgos físicos:

Los riesgos físicos relacionados con el clima plantean desafíos significativos para nuestras operaciones y comunidades. Estos riesgos incluyen riesgos agudos y crónicos que afectan tanto a nuestras Unidades de Negocio como a las comunidades aledañas. Comprender y abordar estas amenazas físicas son pasos esenciales para garantizar la resiliencia y el crecimiento responsable del negocio.

Región	Tipo de riesgo	Descripción
América del Sur	Inundaciones fluviales	Incremento en la intensidad y frecuencia de inundaciones fluviales y encharcamientos sobre la vía
	Deslizamientos exacerbados precipitaciones extremas	Incremento en intensidad de deslaves sobre la vía
	Inundaciones pluviales	Incremento en inundaciones pluviales y encharcamientos en comunidades cercanas a la vía
	Incendios forestales	Incremento de incendios forestales que alcanzan la vía
México	Ondas de calor	Incremento y disminución de la intensidad y frecuencia de temperaturas altas
	Inundaciones pluviales	Incremento en la intensidad y frecuencia de lluvias torrenciales junto y debajo de la vía
	Inundaciones pluviales	Incremento en la intensidad de las lluvias
Reino Unido	Olas de calor	Incremento en la frecuencia de días con temperaturas mayores a 40°C sobre la vía
	Incendios forestales	Incremento incendios forestales junto a la carretera
Europa	Variaciones en los patrones de precipitación y temperatura	Disminución en la frecuencia de lluvias
	Ondas de calor	Incremento en la frecuencia e intensidad de temperaturas altas
Puertos ¹	Debilitamiento de los vientos alisios por calentamiento de la superficie del mar	Incremento en la frecuencia e intensidad de vientos y calimas
	Variaciones en los patrones de precipitación y temperatura	Incremento en la frecuencia e intensidad de precipitaciones extremas

Riesgos transicionales:

La transición a una economía baja en carbono presenta riesgos asociados con cambios en la dinámica regulatoria, de mercado, tecnológica y de reputación. Comprender y gestionar de manera proactiva estos riesgos de transición relacionados con el clima es esencial para mantener el desempeño comercial y aprovechar las oportunidades en un entorno que cambia rápidamente. Algunos riesgos identificados son:

- **Riesgos de política pública:** La transición a una economía baja en carbono va acompañada de políticas gubernamentales y marcos legales en evolución diseñados para fomentar la reducción de emisiones. Esto puede resultar en precios más altos del carbono, como impuestos o sistemas de tope y comercio, que pueden aumentar los costos operativos.
- **Riesgos de mercado:** Los cambios en las preferencias de los consumidores y las presiones regulatorias pueden conducir a cambios en la demanda de ciertos productos o servicios, particularmente aquellos con una alta huella de carbono. Es posible que sea necesario reconfigurar las cadenas de suministro para obtener materiales más sostenibles

¹ Debido a la naturaleza de la operación de los puertos, se considera un análisis por separado.

o para cumplir con los estándares ambientales, lo que podría aumentar los costos y la complejidad. Además, las fluctuaciones en los precios de las materias primas, especialmente las relacionadas con los combustibles fósiles o los procesos intensivos en carbono, pueden afectar la rentabilidad y la planificación.

- **Riesgos para la reputación:** Las partes interesadas, incluidos los inversores, los clientes y las comunidades, examinan cada vez más el desempeño climático de las empresas. La mala gestión de los riesgos relacionados con el clima o la falta de transparencia en las iniciativas de sostenibilidad pueden dañar la reputación de una empresa, erosionar la confianza de las partes interesadas y dificultar el acceso a instrumentos financieros sostenibles.

Oportunidades:

Las principales oportunidades identificadas relacionadas con la transición a una economía baja en carbono consisten en:

- **Mejora de la eficiencia en el uso de los recursos:** Aleatica identifica la oportunidad de optimizar el consumo de energía, agua y materias primas en sus operaciones, lo que contribuye tanto a la reducción de costos como al impacto ambiental.
- **Desarrollo de soluciones de movilidad sostenible:** La compañía apuesta por innovar en infraestructuras y servicios que favorezcan los medios de transporte de bajas emisiones, como los vehículos híbridos, eléctricos y las fuentes de energía renovables.
- **Acceso a nuevos instrumentos de financiamiento sostenible:** La transición a una economía baja en carbono abre la puerta a instrumentos financieros específicos, como bonos verdes o préstamos vinculados a la sostenibilidad, que pueden apoyar el crecimiento y la modernización de los proyectos de ALEATICA.
- **Fortalecimiento de su reputación como líder en infraestructura sostenible:** Al posicionarse a la vanguardia de la sostenibilidad, ALEATICA fortalece la confianza de sus grupos de interés, aumentando su atractivo para inversores, clientes y comunidades.

b) Describa el impacto que los riesgos y oportunidades relacionados con el clima tienen sobre los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.

Derivado del Cambio Climático se han identificado riesgos físicos asociados al aumento de inundaciones costeras, pluviales y fluviales, deslizamientos, ondas de calor, sequías, temperaturas extremas e incendios considerando escenarios de emisiones medias (SSP2-4.5) y altas (SSP5-8.5) desde 2020 a 2090. El aumento de estos fenómenos podría causar daños en nuestra infraestructura, interrumpir nuestras operaciones, incrementar los costes de mantenimiento y causar riesgos a la integridad física y salud de nuestros colaboradores.

Con el objetivo de mitigar los riesgos asociados al Cambio Climático, hemos implementado una Estrategia Global de Mitigación, Adaptación y Resiliencia Climática. A través de la concientización y formación del personal clave en temas de Cambio Climático, hemos tenido avances en la gestión de las medidas de mitigación y el monitoreo de riesgos climáticos.

Cada Unidad de Negocio ha elaborado su modelo de mitigación específico, tomando en cuenta sus principales fuentes de emisiones y las medidas de mitigación a implementar para lograr sus metas de reducción año con año en línea con la meta global de reducir en 42% nuestras emisiones de alcance 1 y 2 a 2030. Cada medida de mitigación es considerada dentro del presupuesto anual de cada Unidad de Negocio para garantizar su implementación.

Por otro lado, para riesgos de transición, se emplearon los escenarios de la Agencia Internacional de Energía (AIE), como el IEA NZE² (1.5°C – Precio de carbono alto), el IEA APS³ (1.7°C – Precio del carbono moderado) y el IEA STEPS⁴ (2.4°C - Precio del carbono bajo), para evaluar el impacto del precio del carbono.

La transición hacia una economía baja en carbono tendría asociados otros factores de riesgo. Dentro de esta categoría de riesgos transicionales se consideran cambios en políticas públicas, avances tecnológicos y tendencias de mercado.

- **Riesgos de política pública:** El aumento de los precios de las emisiones de GEI y el aumento de los costos operativos (por ejemplo, mayores costos de cumplimiento) son ejemplos de riesgo normativo o regulatorio relacionado con el clima. La aparición de impuestos crecientes sobre los combustibles o las emisiones de GEI puede dejar a ALEATICA con mayores gastos, que puede optar por trasladar a los clientes, absorber o mitigar a través de soluciones bajas en carbono.
- **Riesgos de mercado:** Los proveedores, si se enfrentan a un aumento en los impuestos al carbono, pueden tratar de trasladar estos aumentos a través de productos de mayor precio.
- **Riesgos para la reputación:** Las crecientes preocupaciones de las partes interesadas o los comentarios negativos de las partes interesadas son ejemplos de riesgo para la reputación relacionados con el clima. Cuanto mayor sea la exposición general al riesgo reputacional al que se enfrenta una empresa, más probable es que se enfrente a desafíos en términos de atracción y retención de talento, relaciones a largo plazo con los clientes, licencia para operar y acceso al capital.

² El Escenario de Cero Emisiones Netas para 2050 (NZE) está diseñado para mostrar qué se necesita en los principales sectores por parte de los diversos actores, y cuándo, para que el mundo logre emisiones netas de CO₂ relacionadas con la energía y los procesos industriales para 2050.

³ El escenario APS de la IEA supone que los gobiernos cumplirán, en su totalidad y a tiempo, todos los compromisos relacionados con el clima que han anunciado, incluidos los objetivos de emisiones netas cero a largo plazo y las promesas en las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC).

⁴ Este escenario está diseñado para ofrecer una idea de la dirección predominante del progreso del sistema energético, basándose en un análisis detallado del panorama político actual. Los resultados del STEPS reflejan un análisis detallado de las políticas y medidas vigentes o programadas para su implementación.

Gestión de Riesgos

a) Describa los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.

Para garantizar la supervivencia y el éxito sostenible de nuestra organización, vemos la necesidad de adoptar una estrategia robusta de adaptación y resiliencia al Cambio Climático, la cual sea proactiva y permita prepararnos para enfrentar desafíos inesperados ante los cambios meteorológicos extremos y las variaciones en los patrones del clima. Esto lo realizamos a partir de nuestra Estrategia de Adaptación y Resiliencia que se compone de tres aristas principales:

1. Gestión de riesgos
2. Conciencia climática y fortalecimiento de capacidades
3. Sistema de Gestión de Adaptación al Cambio Climático de ALEATICA (SGACC)

Desde 2023 implementamos el proyecto *Redes de aprendizaje*, el cual tuvo como objetivo establecer las bases para que las Unidades de Negocio cuenten con la capacidad de analizar los riesgos físicos y transicionales asociados al Cambio Climático e implementar las medidas de acción para prevenirlos, reducirlos y afrontarlos. Las etapas de este proyecto fueron:



En 2024 continuamos fortaleciendo la sensibilización y formación de las personas responsables de sustentabilidad y de aquellas en los principales roles directivos en temas de adaptación al cambio climático. Nuestro objetivo es sentar las bases para que las Unidades de Negocio desarrollen la capacidad y el conocimiento necesarios para identificar, analizar y gestionar los riesgos físicos y transicionales asociados al cambio climático. A través de esta preparación, impulsamos la implementación de medidas estratégicas para prevenir, mitigar y enfrentar estos desafíos de manera efectiva.

b) Describa los procesos de la organización para administrar los riesgos relacionados con el clima.

En ALEATICA, nos encontramos expuestos a una amplia gama de riesgos inherentes a nuestras operaciones y a los países en los que operamos. Estos riesgos tienen el potencial de afectar nuestro rendimiento y de dificultar o incluso impedir el logro de nuestros objetivos. En este contexto, la Gestión de Riesgos desempeña un papel crucial en nuestra organización. Esta práctica nos permite abordar de manera efectiva los riesgos y las oportunidades, administrando la incertidumbre de manera adecuada en todas nuestras actividades y proyectos. El objetivo es prevenir o reducir los efectos no deseados (riesgos) y potenciar o aumentar los efectos deseables (oportunidades), contribuyendo así a la consecución de los resultados planificados.

La Gestión de Riesgos en ALEATICA es un proceso institucional impulsado por el Consejo de Administración y supervisado por éste a través de su Comité de Auditoría y Riesgos, y apoyado por el Comité Ejecutivo y la Alta Dirección, formando parte de la cultura corporativa a través del pilar de integridad corporativa.

A partir de la gestión activa de los riesgos y oportunidades en todos los niveles de la organización, se busca que ésta se integre y se aplique en todas las actividades y proyectos desarrollados por ALEATICA, sirviendo de base para el proceso de toma de decisiones.

ALEATICA cuenta con una política y una norma global de Gestión de Riesgos aprobada por el Consejo de Administración y sujetas a revisión anual. Estos documentos establecen los principios, lineamientos y metodología para gestionar los riesgos y oportunidades más significativos a los que está expuesta la organización en sus operaciones. De igual forma, define específicamente los roles y responsabilidades de todos los participantes dentro de este marco de Gestión de Riesgos, así como los mecanismos de reporte. En reconocimiento a la robustez de su sistema, Aleatica obtuvo en agosto de 2024 la certificación UNE-ISO 31000 para la gestión de riesgos.

c) Describa cómo se integran los procesos para identificar, evaluar y administrar los riesgos relacionados con el clima en la administración de riesgos general de la organización.

Durante el ejercicio 2024, ALEATICA ha proporcionado formación en materia de gestión de riesgos a través de cursos presenciales, webinars y nuestra herramienta de formación corporativa. En concreto, la formación facilitada fue:

- Talleres de formación individuales y grupales con las Unidades de Negocio para explicar y consolidar la metodología de riesgos aplicable en ALEATICA. Profundizamos en conceptos como "riesgos emergentes", "riesgos clave" e "indicadores clave de riesgo" (KRIs, por sus siglas en inglés). A partir de estos talleres, elaboramos una lista de vigilancia de riesgos emergentes para su consideración y posible tratamiento futuro, desarrollamos una metodología para la creación de KRIs e iniciamos un primer ejercicio sobre esta materia con las Unidades de Negocio.
- Acumulamos un total de 758 horas de capacitación en materia de Gestión de Riesgos y Oportunidades
- Adicionalmente, se acumularon treinta horas de formación en materia de sostenibilidad y cambio climático para alta dirección.

Como parte de la evaluación de riesgos de cambio climático, realizamos a través de un tercero lo siguiente:

- Riesgos de transición: evaluamos el riesgo climático relacionado con la fijación del precio del carbono (política) basándonos en datos operativos y datos relevantes sobre la emisión de gases de efecto invernadero, junto con otros riesgos de transición relacionados con el clima (mercado y reputación) utilizando para ello comparaciones cuantitativas y cualitativas.
- Riesgos físicos: evaluamos los riesgos físicos relacionados con el clima, centrándonos en ocho indicadores de riesgo físico (ciclones tropicales, sequías, incendios forestales, temperaturas extremas, estrés hídrico, inundaciones fluviales, inundaciones pluviales e inundaciones costeras) en dos escenarios de cambio climático (SSP2 y SSP5).

Asimismo, utilizamos canales de comunicación interna, incluyendo correos electrónicos y pantallas fijas, para difundir mensajes relacionados con la gestión de riesgos. Además, contamos con una sección fija en el boletín mensual One ALEATICA, distribuido a toda la plantilla a nivel global.

Métricas y Objetivos

a) Divulgue las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima en línea con su estrategia y proceso de gestión de riesgos.

Las principales métricas que se utilizan en la gestión de riesgos relacionados con el clima son:

- Emisiones Alcance 1
 - Consumo de combustibles
 - Consumo de refrigerantes
- Emisiones Alcance 2
 - Consumo de energía eléctrica
 - Consumo de energía eléctrica renovable certificada
 - Consumo de energía eléctrica renovable autogeneración
- Emisiones Alcance 3
 - Tráfico y kilómetros recorridos por usuarios
 - Consumo de materiales
 - Disposición de residuos
- Variaciones en Factores de Emisión por región
- Intensidad de emisiones por ingresos generados

b) Divulgue las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) de Alcance 1, Alcance 2 y si procede de Alcance 3 y sus riesgos relacionados.

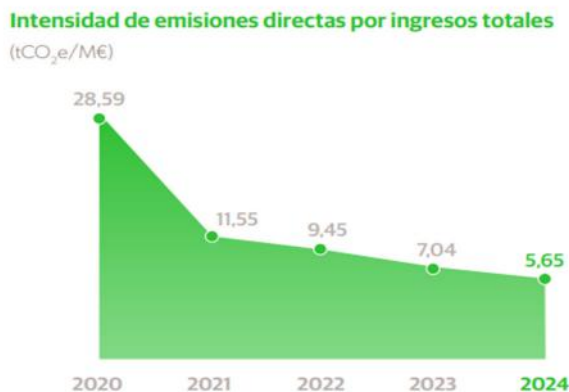
Sabemos que contar con una estrategia de mitigación de GEI es crucial para disminuir los efectos del Cambio Climático, por esta razón, desde el 2023 contamos con nuestra Estrategia de Mitigación la cual se lleva a cabo en todas las Unidades de Negocio, partiendo de la medición de las emisiones de GEI e implementando medidas de mitigación acorde su viabilidad operativa, presupuestal, tecnológica y de mercado.

Actualmente, basamos la medición de nuestra huella de carbono en protocolos internacionales como el *GHG Protocol* y la norma ISO 14064-1:2018, con base el cual realizamos la medición de nuestros alcances 1 y 2 de forma continua, así como una evaluación de las emisiones de alcance 3 respecto a las fuentes más relevantes de nuestra operación; emisiones de los usuarios, consumo de materiales para el mantenimiento y operación de las vías y la disposición de residuos generados. Como parte de la Estrategia de Mitigación, reconocemos la gran labor de las Unidades de Negocio Autopista Río Magdalena y Autopista del Norte que realizaron la certificación de su medición de acuerdo con los estándares de la ISO 14064-1:2018.

Alcance	2019 (tCO ₂ e)	2020 (tCO ₂ e)	2021 (tCO ₂ e)	2022 (tCO ₂ e)	2023 (tCO ₂ e)	2024 (tCO ₂ e)	Dif. 2024/ 2023 (%)	Dif. 2024/ 2019 (%)
Alcance 1 ⁵	5.749	5.029	5.613	6.193	6.292	6.051	-3%	5%
Alcance 2	7.908	7.049	3.746	4.105	3.860	3.071	-20%	-61%
Alcance 1 y 2	13.657	12.078	9.359 ⁶	10.298	10.122	9.122	-10%	-33%
Intensidad de emisiones (alcance 1 y 2) (tCO ₂ e/MC Ingresos)		28,59	11,55	9,45	7,04	5,65	-20%	-80% vs.2020
Alcance 3	5.746.058	4.152.440	5.209.984	5.924.286	6.102.919	6.357.385	4%	10%

⁵ Emisiones expresadas en términos de CO₂ equivalente, no se consideran dentro del inventario de emisiones aquellas distintas al CO₂e (NO_x, SO_x, CO, etc.) al no ser materiales para el objeto de este informe debido a que solamente se consideran las emisiones derivadas del proceso de combustión con base en el consumo de combustible por tipo de vehículo.

⁶ Las medidas globales de reducción de operaciones adoptadas en respuesta a la pandemia de COVID-19 provocaron una disminución significativa en las actividades de nuestras Unidades de Negocio, lo que resultó en una reducción notable de las emisiones tanto en 2020 como en 2021. Sin embargo, se evidenció un retorno gradual a los niveles de actividad previos a la pandemia en 2022 y 2023, lo que se tradujo en un aumento de las emisiones durante este periodo.



- c) **Revele los objetivos cuantitativos y cualitativos relacionados con el clima que haya establecido para supervisar el progreso hacia la consecución de sus objetivos estratégicos.**

En ALEATICA tenemos el compromiso de reducir nuestras emisiones de GEI de forma gradual y continua para poder cumplir con las metas de reducción global al 2030 y 2050 que nos hemos planteado. Trabajamos en conjunto en cada una de nuestras Unidades de Negocio con el objetivo de reducir progresivamente nuestras emisiones a 2030 y la eliminación del uso de combustibles o energía proveniente de combustibles fósiles en nuestras operaciones para 2050.

Meta de reducción global del 42% a 2030 vs 2019 y Cero Neto en 2050 de nuestras emisiones de GEI de alcances 1 y 2.

Como parte de nuestra Estrategia de Mitigación, desde 2023 consolidamos los modelos de mitigación de cada una de nuestras Unidades de Negocio que se encuentran en operación, operación los cuales nos permiten analizar e identificar las medidas de mitigación que generan una mayor reducción de emisiones y eficiencia energética, así como replicar los casos de éxito en todo ALEATICA. Las acciones de mitigación de nuestras emisiones de alcances 1 y 2, se centran en la disminución del consumo de combustibles al remplazar la flota a vehículos por híbridos o eléctricos en donde el mercado lo permitiera, el uso fuentes de energía renovables, la integración de sistemas de eficiencia energética la inclusión de criterios de eficiencia energética en la compra de productos y la incorporación de nuevas tecnologías en pavimentos y materiales verdes.

- d) **Divulgue el enfoque para establecer y revisar cada objetivo, y sobre cómo supervisa el progreso con respecto a cada objetivo**

En línea con nuestro compromiso de minimizar nuestro impacto en el Cambio Climático, durante 2023 dimos continuidad a la implementación de la Estrategia de Mitigación. A partir del monitoreo constante de las emisiones de las Unidades de Negocio se establecen una serie de medidas de mitigación específicas para cada una, considerando la viabilidad y maximización de impacto en línea con el objetivo de reducción de emisiones.

Partiendo de esta información se construyó el modelo de mitigación de cada Unidad de Negocio, en el que se establecen las medidas de mitigación a implementar cada año en línea con el cumplimiento de la meta de reducción de emisiones del 42% a 2030.

El cumplimiento de estas medidas de mitigación, así como el avance en el porcentaje de reducción de emisiones son considerados dentro de los objetivos compartidos que determinan la remuneración variable de los ejecutivos de la compañía. La evaluación del cumplimiento y fijación de objetivos se realiza año con año.

De manera sistemática, internamente se generan reportes mensuales con el análisis de las emisiones y el cumplimiento de la meta anual de cada Unidad de Negocio, con lo que buscamos identificar el progreso de la organización en su compromiso con la reducción de emisiones.

e) Describa los resultados en relación con cada objetivo relacionado con el clima y un análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la entidad.

Durante 2024, reforzamos nuestro compromiso de transformar rutas y conectar con nuestro entorno al reducir en 10% nuestras emisiones de alcance 1 y 2 en comparación con el año anterior. Este avance nos acerca a nuestra meta de disminuir en 42% nuestras emisiones para 2030. Desde 2019, hemos alcanzado una reducción acumulada del 33%, derivada principalmente de nuestras reducciones de emisiones de alcance 2.

En 2024 consolidamos la estrategia de mitigación en todas las Unidades de Negocio, lo cual impulsó la implementación de las medidas de mitigación planeadas por cada una.

Las siguientes iniciativas se realizaron en 2024, atendiendo la reducción de emisiones para cada alcance:

Alcance 1

- Implementamos iniciativas de eficiencia energética a través de formaciones de conducción técnico-económicas, las cuales permitieron sensibilizar al personal con vehículos asignados sobre mejores prácticas de conducción que aumentan la eficiencia en el consumo de combustible.
- En nuestras terminales marítimas (Terminal Contenedores de Tenerife y Terminal Marítima del Sureste) instalamos catalizadores en las grúas y equipos fijos para reducir las emisiones generadas.

Alcance 2

- Instalamos sistemas fotovoltaicos en A35 BreBeMi, Amozoc-Perote, Circuito Exterior Mexiquense, Nogales-Puchuncaví y Puente Industrial.
- Logramos avances significativos en el abastecimiento de energía renovable, principalmente en Terminal Contenedores Tenerife (TCT).

En nuestro camino hacia la transición a energías renovables y limpias, durante 2024 en España se sumó la Unidad de Negocio TCT al consumo de electricidad de fuentes renovables certificadas. Continuamos con la instalación de paneles y estaciones fotovoltaicas en las Unidades de Negocio A35 Brebemi, Viaducto Bicentenario (VB), Autopista Urbana Norte (AUN), Amozoc-Perote (AP) y Circuito Exterior Mexiquense (CEM). Asimismo, tenemos planes de implementación de medidas de consumo de energías renovables en las Unidades de Negocio de Atizapán-Atlacomulco (AT-AT), Puente Industrial (PI) y A35 Brebemi para 2025.